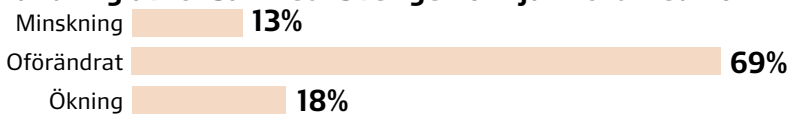
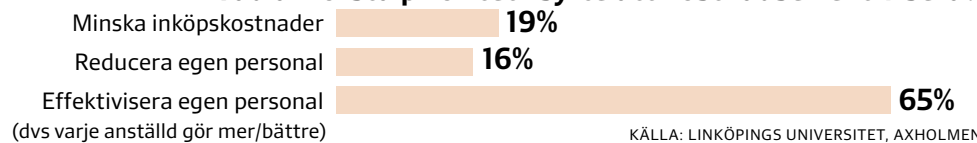


#### Förändring av lönsamhet i Sverige 2012 jämfört med 2011



GRAFIK: KALLE KÄLLSTRÖM

#### Vad är första prioritet i syfte att kostnadseffektivisera?



KÄLLA: LINKÖPINGS UNIVERSITET, AXHOLMEN

# Vd:ar befarrar ett tufft år

**Det blir ett jobbigt år men vi ökar försäljningen och håller uppe lönsamheten. Det tror 129 svenska företagsledare enligt en färsk undersökning.**

**Företagen räknar å andra sidan med att minska personalstyrkan och effektivisera genom att de som är kvar får jobba mer och bättre.**

Det är konsultbolaget Axholmen som tillsammans med Linköpings universitet genomfört studien i slutet av förra året.

– Trots ett sämre makroekonomiskt läge på de viktigaste marknaderna har svenska företag starkt självförtroende och tror på egen tillväxt och bibehållen lönsamhet under 2012, säger Jakob Holm, vd på Axholmen.

129 företagsledare från främst medelstora och stora företag har deltagit i undersökningen. De allra flesta branscher ingår.

Över hälften av företagen tror på ett sämre makroekonomiskt läge på sina största marknader

i Sverige, Norden och övriga Europa. Endast 35 procent av företagen tror på en sämre amerikansk ekonomi.

• Trots sämre makroekonomiskt läge i Sverige – vilket 59 procent av företagsledarna tror på – så tror 76 procent av företagen på ökad omsättning.

• Nästan 70 procent av företagen prognostiserar oförändrad omsättning och endast 13 procent tror på en minskning.

– Trots sämre makroekonomi tror alltså 3 av 4 företag på en omsättningsökning och endast 1 av 8 företag tror på minskad lönsamhet 2012, säger Jakob Holm.

**Över hälften av företagen satsar mer på att växa i år jämfört med förra året. En skillnad mot i fjol är att företagen satsar på befintliga marknader och befintliga produkter och tjänster 2012.**

Lönsamhetsåtgärder riktas mot kärnverksamheten.

Fyra av fem företag prioriterar

effektivisering av personal eller reduktion av personal.

• 16 procent av företagen planerar att minska personalstyrkan.  
• 65 procent ska effektivisera egen personal, vilket betyder att varje anställd jobbar mer eller och bättre.

Jakob Holm vill varna för en övertro på möjligheten att spara genom att effektivisera personalen.

– Det blir tredje året i rad som det genomförs. Det finns en risk för utmattning i organisationen. Det finns inte så mycket mer att ta av.

En av studiens slutsatser är att

## 16

procent av företagen planerar att minska personalstyrkan.

65 procent ska effektivisera egen personal, vilket betyder att varje anställd jobbar mer och/eller bättre.

resurskrävande satsningar på tillväxt riskerar att hämmas av återkommande personalreduktioner.

**Lars Calmfors**, professor i internationell ekonomi vid Stockholms universitet, var inbjuden för att kommentera studien som presenterades vid en frukostträff i Stockholm.

Han tyckte det var intressant att företagsledarna gör en så positiv bedömning av företagets lönsamhet och försäljning trots en mörk syn på den makroekonomiska utvecklingen.

– Företagsledare ska ha en överdriven tro på sin egen förmåga. Det är väl därför man blir företagsledare och inte professor, säger Lars Calmfors.

Lars Calmfors betonar den ”enorma osäkerhet” som finns i alla prognoser för tillfället.

– Allt hänger på hur den europeiska skuldskrisen utvecklas.

Han målar upp fyra scenarier för hur det kan gå.

– Inget är speciellt upplyftande och två av dem direkt katastrofala.

1. Ekonomin hankar sig fram med åtstramningar och en lång period med svag tillväxt.

2. Akut finanskris och internationell depression. Länder tvingas lämna euron.

3. Europeiska centralbanken meddelar att de köper obegränsat med statspapper men behöver inte göra det och finanskris undviks.

4. Centralbanken säger att de köper obegränsat med statspapper och måste göra det. En akut finanskris undviks men euron riskerar att kollapsa.

– De fyra alternativen är lika troliga. Sannolikheten för dåliga utfall är alltså stor, sammanfattar Lars Calmfors och tillägger:

– I bästa fall går det dåligt, i värsta fall blir det katastrofalt.

**LEIF PETERSEN**

08-13 55 18, leif.petersen@svd.se

## Uppåt för Clas Ohlson i december

Clas Ohlsons totala försäljning steg med 6 procent under december. I lokala valutor ökade försäljningen med 5 procent.

Enligt SME Direkts prognos-sammanställning väntades en total försäljningsökning på 8,5 procent och en försäljningsökning i lokala valutor på 8,2 procent.

Jämfört med samma månad föregående år har 16 butiker tillkommit.

DIREKT

## 5,2

miljoner aktier blir Pan Capitals innehav i Öresund, 10 procent av kapitalet, efter en transaktion den 13 januari.

DIREKT

## Euron föll efter sänkt kreditbetyg

Uppgiften att Frankrikes kreditbetyg sänktes av Standard & Poor's (S&P) till AA+ pressade euron till den lägsta kursen mot dollarn på ett och ett halvt år och fick räntorna för eurozonens krishärda att stiga i går.

Och straffräntorna för krishärda som Italien och Spanien vände markant uppåt igen, efter flera veckors positiv trend.

TT

## Brand i Volvos lastvagnsfabrik

Räddningstjänsten i Göteborg larmades till Volvo lastvagnar på Hisingen när det brann inne i en testanläggning i går eftermiddag. Det var en bussmotor som fattat eld. Branden var släckt efter en halvtimme.

– Nu ska vi kolla om det blivit några materiella skador och också vad som kan ha orsakat branden, säger Pär Aronsson, pressinformatör vid Volvo lastvagnar.

TT

## Strömberg till Castellum

Charlotte Strömberg föreslås som ny ordförande för styrelsen i Castellum. Jan Kvarnström, som varit styrelseordförande sedan 1994, har avböjt omval, enligt ett pressmeddelande. Charlotte Strömberg var senast verksam som vd för Jones Lang Lasalles nordiska verksamhet.

Därutöver föreslås nyval av Jan Åke Jonsson, tidigare vd för Saab, till styrelsen.

DIREKT



**Charlotte Strömberg**  
FOTO: FJÄRDE AP-FONDEN